

## ACTA DE REUNIÓN DE:

**DESARROLLO INSTITUCIONAL**

**2025**

**Nº 19**

LUGAR:	FECHA:	HORA INICIO:
SALÓN 30	24/11/2025	6:00 a.m.

PARTICIPANTES	CARGO
JESÚS ESTEBAN OSORIO SOLANO	RECTOR
MARIA ALEJANDRA VILLAMIZAR CARVAJAL	COORDINADOR ACADÉMICO
SAUDY SYDNEY REYES DIAZ	COORDINADOR ACADÉMICO
MADELEYNE SOFIA VERA MOLINA	COORD. DE CONVIVENCIA SOCIAL
JOSE ANTONIO CABALLERO NOGUERA	COORD. DE CONVIVENCIA SOCIAL
JAVIER SIZA MARTINEZ	COORD. DE CONVIVENCIA SOCIAL
YEIRLIN ZAMARA ANDRADE PARADA	COORDINADOR ORIENTADOR
NAYETH DEL PILAR CHACÓN RAMÍREZ	COORDINADOR ORIENTADOR
YESSICA PAOLA PLATA TOLOZA	COORDINADOR ORIENTADOR
JULIANA MARCELA MELGAREJO RINCON	COORDINADOR ORIENTADOR
DULFA MILENA MENDEZ ALARCÓN	COORDINADOR ORIENTADOR
DOCENTES EN GENERAL	DOCENTES

### INVITADO(A)

SANDY ESPINOZA

### OBJETIVO DE LA REUNIÓN

- Socializar la agenda y observaciones de trabajo en relación a la semana de desarrollo institucional.
- Capacitar al equipo docente en seguridad bancaria.

### AGENDA

1. Saludo y oración.
2. Observaciones de coordinación académica.
3. Capacitación seguridad bancaria.

### DESARROLLO DE LA REUNION

**1. Saludo y oración.** El señor rector Jesús Esteban Osorio Solano da apertura a la reunión dando un caluroso saludo al cuerpo docente y encomienda en manos de Dios la jornada pedagógica, posteriormente, se da inicio a las novenas.

**2. Observaciones de rectoría y coordinación académica.** Desde coordinación académica se dan las siguientes indicaciones:

- Se lleva a cabo la socialización de la agenda de trabajo para las semanas de desarrollo institucional e igualmente recuerda la importancia del trabajo que se va a realizar durante estas jornadas, en lo referente a los ajustes pertinentes de la documentación para el próximo año y la autoevaluación a todos los procesos que se llevaron a cabo en este año desde las diferentes áreas de gestión.



ACTA

Código: EC-Ca-Fo-18

Fecha: 04/02/2017

PROCESO: Educación Colegio / Académico

Versión: 1



**COLEGIO COMFANORTE**

APROBADO POR RESOLUCIÓN No. 004185 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2018, EMANADA DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEPARTAMENTAL  
IDENTIFICACIÓN DANE No. 354405000811



**DESARROLLO INSTITUCIONAL 2025  
TRABAJO INSTITUCIONAL  
19 AL 28 DE NOVIEMBRE  
AGENDA**

**MIÉRCOLES 19/11**

- 6:00 a. m-  
12:30 p.m SALUDO Y OBSERVACIONES DEL SEÑOR RECTOR
- 6:30 a.m-  
1:00p.m SOCIALIZACIÓN AGENDA DESARROLLO INSTITUCIONAL - INDICACIONES DE TRABAJO
- 7:00 a. m-  
1:30 p.m AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL 2025 (Directiva - académica jornada mañana)- (Comunidad - administrativa y financiera jornada tarde)
- 8:30 a. m-  
3:15 p.m RECESO
- 9:00 a. m-  
3:45 p.m AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL 2025 (Directiva - académica jornada mañana)- (Comunidad - administrativa y financiera jornada tarde)
- 12:00 p. m-  
6:30 p.m TERMINACION DE JORNADA

**JUEVES 20/11**

- 6:00 a. m-  
12:30 p.m SALUDO Y OBSERVACIONES DEL SEÑOR RECTOR
- 6:30 a.m-  
1:00p.m AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL 2025 (Directiva - académica jornada mañana)- (Comunidad - administrativa y financiera jornada tarde)
- 8:30 a. m-  
3:15 p.m RECESO
- 9:00 a. m-  
3:45 p.m AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL 2025 (Directiva - académica jornada mañana)- (Comunidad - administrativa y financiera jornada tarde)
- 12:00 p. m-  
6:30 p.m TERMINACION DE JORNADA

**VIERNES 21/11**

- 6:00 a. m-  
12:30 p.m PMI 2025-2026 (Directiva - académica - Comunidad - administrativa y financiera) inician trabajo los no titulares
- 6:00 - 12:00  
p. m ENTREGA DE INFORME NIVELACIÓN FINAL DE AÑO JORNADA MAÑANA
- 12:30 - 6:30  
p. m ENTREGA DE INFORME NIVELACIÓN FINAL DE AÑO JORNADA TARDE

**LUNES 24/11**

- 6:00 a. m NOVENA SECUNDARIA (6° A 9° LAS DOS JORNADAS) - DÍA 1 Y 2.  
 7:00 a. m CIERRE ACADÉMICO PLATAFORMA Q-10 2025 CON DOCENTES  
 8:00 a. m CAPACITACION SEGURIDAD BANCARIA 2.0  
 9:00 a. m RECESO  
 9:30 a. m PMI 2025-2026 (Directiva - académica - Comunidad - administrativa y financiera)  
 12:00 p. m TERMINACION DE JORNADA

**MARTES 25/11**

- 6:00 a. m NOVENA PRIMARIA LAS DOS JORNADAS - DÍA 3-4 Y 5  
 7:00 a. m PMI 2025-2026 (Directiva - académica - Comunidad - administrativa y financiera)  
 9:30 a. m RECESO  
 10:00 a. m CAPACITACION MILTON OCHOA  
 12:00 p. m TERMINACION DE JORNADA

**MIÉRCOLES 26/11**

- 6:00 a. m NOVENA PREESCOLAR (CÚCUTA-LOS PATIOS) Y MEDIA (AMBAS JORNADAS) - DÍA 6 Y 7  
 VERIFICACION DECALOGO DE CONVIVENCIA ( Coordinadores de convivencia)  
 7:00 a. m EVALUACION Y AJUSTES DE TRANSVERSALIDAD 2025 - cumplimiento y proyección 2026 (MADELEINE VERA-Lideres de proyectos)  
 EVALUACIÓN POR ÁREAS ( Realizar acta con estrategias de mejora para el área - analizando fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora para 2026 en la evaluación y ajustes por área - formato evaluación del área cuarto periodo, análisis pruebas pensar) - CUMPLIMIENTO DE LOS LABORATORIOS  
 9:00 a. m RECESO  
 QUINQUENIOS DE 10 A 12 SALA JUNTAS  
 10:00 a. m EVALUACIÓN POR ÁREAS ( Realizar acta con estrategias de mejora para el área - analizando fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora para 2026 en la evaluación y ajustes por área - formato evaluación del área cuarto periodo, análisis pruebas pensar) - CUMPLIMIENTO DE LOS LABORATORIOS  
 12:00 p. m TERMINACION DE JORNADA

**JUEVES 27/11**

- 6:00 a. m NOVENA DIRECTIVOS Y NO TITULARES - DÍA 8 Y 9  
 7:00 a. m CAPACITACION MILTON OCHOA SOBRE ACCIONES DE MEJORAMIENTO A PARTIR DE LA EVALUACIÓN EXTERNA  
 9:00 a. m RECESO  
 9:30 a. m CAPACITACION MILTON OCHOA SOBRE ACCIONES DE MEJORAMIENTO A PARTIR DE LA EVALUACIÓN EXTERNA  
 12:00 p. m TERMINACION DE JORNADA

**VIERNES 28/11**

- 6:00 a. m- ENTREGA DE BOLETINES COLEGIO ABIERTO JORNADA MAÑANA  
12:00 p.m  
12:30 p. m- ENTREGA DE BOLETINES COLEGIO ABIERTO JORNADA TARDE  
6:30 p.m

**JESUS ESTEBAN OSORIO SOLANO**  
Rector

**COLEGIO COMFANORTE**



APROBADO POR RESOLUCIÓN No. 004185 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2018, EMANADA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DEPARTAMENTAL

IDENTIFICACIÓN DANE No. 354405000811



**DESARROLLO INSTITUCIONAL 2025**  
**TRABAJO INSTITUCIONAL**  
01 AL 15 DE DICIEMBRE  
**AGENDA**

**LUNES 01/12**

- 6:00 a. m SALUDO Y OBSERVACIONES DEL SEÑOR RECTOR  
7:00 a. m VERIFICACION DEL SIEE(Jefes de área) Y PLAN DE ESTUDIOS  
9:00 a. m RECESO  
9:30 a. m VERIFICACION DEL SIEE(Jefes de área) Y PLAN DE ESTUDIOS  
12:00 p. m TERMINACION DE JORNADA

**MARTES 02/12**

- 6:00 a. m SALUDO Y OBSERVACIONES DEL SEÑOR RECTOR  
EVALUACION SIEE - ESTRATEGIAS DE MEJORA 2026- EVALUAR PLAN DE ESTUDIOS Y SOCIALIZAR CALENDARIO ACADEMICO 2026 (Jefes de área)- REUNIÓN CONSEJO ACADÉMICO  
7:00 a. m  
9:00 a. m RECESO  
9:30 a. m TRABAJO POR ÁREAS (ajustes planes de asignatura y área)  
12:00 p. m TERMINACION DE JORNADA

**MIÉRCOLES 03/12**

- 6:00 a. m SALUDO Y OBSERVACIONES DEL SEÑOR RECTOR  
7:00 a. m TRABAJO POR ÁREAS (ajustes planes de asignatura y área)  
9:00 a. m RECESO  
9:30 a. m TRABAJO POR ÁREAS (ajustes planes de asignatura y área)  
12:00 p. m TERMINACION DE JORNADA

**JUEVES 04/12 A MIÉRCOLES 10/12**

6:00 a. m SALUDO Y OBSERVACIONES DEL SEÑOR RECTOR  
7:00 a. m TRABAJO POR ÁREAS (ajustes planes de asignatura y área)  
9:00 a. m RECESO  
9:30 a. m TRABAJO POR ÁREAS (ajustes planes de asignatura y área)  
12:00 p. m TERMINACION DE JORNADA

**JUEVES 11/12 A LUNES 15/12**

6:00 a. m SALUDO Y OBSERVACIONES DEL SEÑOR RECTOR- EVALUACION DE DESEMPEÑO  
7:30 a. m ENTREGA DE DOCUMENTACIÓN PAZ Y SALVO DOCENTE Y BIBLIOTECA - ENTREGA DE SALONES A LOS COORDINADORES DE DISCIPLINA  
12:00 p. m TERMINACION DE JORNADA

JESUS ESTEBAN OSORIO SOLANO  
Rector

- Se realiza el proceso explicativo y entrega vía correo el material de trabajo a los docentes, así mismo se solicita hacer un análisis minucioso para dar inicio con el proceso de autoevaluación institucional, pensando en las diversas situaciones vivenciadas y las estrategias que se implementaron para atender cada área de gestión en el transcurso de este año, detectando las fortalezas y oportunidades de mejora como institución.
- Recuerda descargar las planillas de calificaciones y diligenciar el observador en la plataforma Q10, ya que una vez se haga cierre del sistema no podrán ejecutar ninguna de las acciones mencionadas anteriormente.
- Se asignan líderes para desarrollar el trabajo del PMI.
- Se resalta estar a paz y salvo con las aulas especializadas, libros y documentación solicitada.
- Se solicita al equipo docente enviar al correo institucional de la coordinadora académica Saudy Reyes para hacer seguimiento y verificación de cumplimiento con todo diligenciado al cuarto periodo en referencia a los PIAR.
- Informa entregar oportunamente el acta de comisión final y planillas de nivelación final.
- El día de hoy 24 de noviembre se lleva a cabo cierre de plataforma con cada uno de los grupos.

**3. Capacitación seguridad bancaria.** Durante la capacitación dirigida a docentes y directivos sobre Seguridad Bancaria 2.0, se resaltó que, aunque ya existían versiones anteriores, las modalidades de robo evolucionan constantemente, por lo que es fundamental mantenerse actualizados. En el contexto de la temporada de primas, Bancolombia compartió una serie de recomendaciones para prevenir los fraudes más frecuentes, explicando en detalle diversas técnicas delictivas como el phishing, fishing, el uso de malware mostrando incluso casos reales y las estrategias de ingeniería social mediante las cuales los delincuentes manipulan a las personas para obtener información confidencial. Asimismo, se brindaron herramientas prácticas para aprender a identificar fraudes que circulan en redes sociales y WhatsApp, reforzando la importancia del autocuidado digital y la atención permanente ante posibles riesgos.

**CONCLUSIONES**

Se termina la reunión con un balance positivo; siendo una jornada fructífera para el personal docente, llevándose a cabo un trabajo oportuno que da trazabilidad a lo establecido en la agenda de desarrollo institucional. Siendo las 12:00 p.m. se da por terminada la reunión.

En constancia firman: (Ver listado de asistencia anexo) – 24/11/2025

1	MARÍA DEL PILAR ALVARADO ÁLVAREZ	
2	YURLEY NATHALIA GUTIERREZ YAÑEZ	
3	BLANCA ROCIO ESPEJO PEREZ	
4	KATHERIN YANID MENDEZ ARIAS	
5	RUTH ESTHER RÍOS YAÑEZ	
6	BERTHA PATRICIA VILLAMIZAR GARCIA	
7	YENNY MARISOL CONTRERAS	
8	MARCO ALEXIS CACIQUE RIOS	
9	CELINA RUIZ SUÁREZ	
10	BEATRIZ MARCELA CONTRERAS ZAMBRANO	
11	JESUS GERARDO DIAZ CERVERA	
12	TORCOROMA LINDSAY OVALLOS SILVA	
13	JAVIER ORLANDO MARIÑO ROJAS	
14	ANA MARIA MORA LEAL	
15	KELLY YURLEY BENITEZ FLOREZ	
16	LENIS YUSLEY LIZCANO SEPÚLVEDA	
17	OMAR CAMILO URIBE	
18	GENNY ESPERANZA CACERES GUALDRON	
19	ANDRES DAVID TORRES HERNANDEZ	
20	VIVIANA PAOLA TORRADO GOMEZ	
21	ZOILO ANDRES GUTIERREZ CUADROS	
22	JUAN CAMILO BEDOYA FIGUEREDO	
23	JEAN CARLOS TRIGOS QUINTANA	
24	JESUS MAURICIO IBÁÑEZ BUITRAGO	
25	DIANA TORCOROMA ANGARITA RODRIGUEZ	
26	YOHAN JOSE MORA	
27	MARY ANGÉLICA CARRILLO PINEDA	
28	FERNANDO CASANOVA CONTRERAS	
29	OLGA PATRICIA GRANADOS GOMEZ	
30	CINDY KATHERINE MOSQUERA MEDINA	
31	ANDREA DEL PILAR CARRERO CARREÑO	
32	MARTHA YANETH BENITEZ VARGAS	
33	DAVID JOSE MELQUISEDEC CASTAÑEDA QUINTERO	
34	ANGELA YANETH BAUTISTA	
35	LENDY YELITHZA CARVAJAL JAIMES	
36	BEATRIZ ANGELICA NUÑEZ RIVERO	
37	YENCI JESUS CORREDOR TARAZONA	
38	MARY ISABEL MANTILLA RIVERO	
39	ALBA CONSUELO SUÁREZ CORZO	
40	KATERINN PAOLA ELLES VIASUS	
41	CINDY KARIME MENDOZA SIERRA	
42	MILEIDY ESMERALDA MESA CAPACHO	
43	YORGELIS LORENA VELASCO BEDOYA	
44	LUIS DANIEL GAMARRA FERNANDEZ	

45	CLAUDIA SOFIA VÁSQUEZ CELIS	
46	RUTH YOHANNA CONTRERAS RIOS	
47	SONIA LISETH GARCIA BENITEZ	
48	MARIA ERCILIA ACHURY CHAVEZ	
49	MARGARITA CASTRO PEREZ	
50	ERIKA ALEXANDRA AVELLANEDA GARAVITO	
51	SANDRA YANETH SUAREZ VILLAMIZAR	
52	CESAR ALBERTO CONTRERAS RANGEL	
53	GEIDI SUSANA FLOREZ SEPULVEDA	
54	DARLYN YULIETH CARRIZALES ARAQUE	
55	LEIDY AMPARO SUÁREZ RODRÍGUEZ	
56	OMAR CAMPOS	
57	DERLY JUDITH SISSA ROLON	
58	OSCAR RODOLFO AREVALO GUEVARA	
59	ANGE MILENA GRANADOS MATEUS	
60	MADELEINES MARTINEZ	
61	LEIDY JOHANA CARRASCAL RUEDA	
62	LESLIE KALINA FIGUEROA	
63	ANGELA MARIA MORENO GOMEZ	
64	RONALD ANTONIO ROJAS ARIAS	
65	ANA MERCEDES ROA RINCÓN	
66	KATHERIN BRIGITTE IBARRA	
67	HENRY CARRILO BURGOS	
68	MARTHA JUDITH BASTOS MONTAÑEZ	
69	JHON JAIRO BANGUERO MENDOZA	
70	ANA RENÉ PAIPA BUITRAGO	
71	ASTRID PATRICIA ORTÍZ VILLAMIZAR	
72	ANGEL YESID VILLAREAL TORRES	
73	YULIETH MARCELA TORRES GUERREROS	
74	ROSA TRINIDAD NAVARRO BARRAZA	
75	CLAUDIA PATRICIA SERRANO PRATO	
76	ADRIANA MARCELA GUERRERO GUERRERO	
77	ISABEL ARENAS VERA	
78	DEINE YULIZA PINO SIERRA	
79	NEUDIS SOLANYI CASTRO GOMEZ	
80	MYRIAM EUGENIA GALVIS CRUZ	
81	LUZ MARINA GUTIÉRREZ MONTES	
82	JENNIFER CAROLINA LOPEZ CAMPUZANO	
83	MINERVA ROJAS	
84	YICEL ESTEPHANIE PEÑALOZA	
85	SHAROL BRIYID JAIMES SANTAFE	
86	DAYANA PAOLA RUEDA CARDENAS	
87	NAYETH DEL PILAR CHACÓN RAMÍREZ	
88	DULFA MILENA MENDEZ	
89	YERLIN ZAMARA ANDRADE PARADA	
90	YESSICA PAOLA PLATA TOLOZA	
91	JULIANA MARCELA MELGAREJO RINCON	



ACTA

Código: EC-Ca-Fo-18


Fecha: 04/02/2017

PROCESO: Educación Colegio / Académico

Versión: 1

92	JOSE ANTONIO CABALLERO NOGUERA	
93	JAVIER SIZA MARTINEZ	
94	MADELEINE SOFIA VERA	
95	SAUDY SYDNEY REYES DÍAZ	
96	MARIA ALEJANDRA VILLAMIZAR CARVAJAL	
97	JESUS ESTEBAN OSORIO SOLANO	

Elaboró: SAUDY SYDNEY REYES DÍAZ

	ACTA	Código: EC-Ca-Fo-18
	PROCESO: Educación Colegio / Académico	Fecha: 04/02/2017
		Versión: 1

## ACTA DE REUNIÓN DE:

<b>DESARROLLO INSTITUCIONAL</b>
<b>2025</b>

Nº 20

<b>LUGAR:</b>	<b>FECHA:</b>	<b>HORA INICIO:</b>
SALÓN 30	25/11/2025	6:00 a.m.


PARTICIPANTES	CARGO
JESÚS ESTEBAN OSORIO SOLANO	RECTOR
MARIA ALEJANDRA VILLAMIZAR CARVAJAL	COORDINADOR ACADÉMICO
SAUDY SYDNEY REYES DIAZ	COORDINADOR ACADÉMICO
MADELEYNE SOFIA VERA MOLINA	COORD. DE CONVIVENCIA SOCIAL
JOSE ANTONIO CABALLERO NOGUERA	COORD. DE CONVIVENCIA SOCIAL
JAVIER SIZA MARTINEZ	COORD. DE CONVIVENCIA SOCIAL
YEIRLIN ZAMARA ANDRADE PARADA	COORDINADOR ORIENTADOR
NAYETH DEL PILAR CHACÓN RAMÍREZ	COORDINADOR ORIENTADOR
YESSICA PAOLA PLATA TOLOZA	COORDINADOR ORIENTADOR
JULIANA MARCELA MELGAREJO RINCON	COORDINADOR ORIENTADOR
DULFA MILENA MENDEZ ALARCÓN	COORDINADOR ORIENTADOR
DOCENTES EN GENERAL	DOCENTES

INVITADO(A)
RICARDO MESA-Capacitador Grupo Milton Ochoa.

OBJETIVO DE LA REUNIÓN
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar trabajo PMI 2025-2026 por gestiones.</li> <li>• Capacitar al equipo docente en referencia al análisis de los resultados Icfes 2025 por el grupo Milton Ochoa.</li> </ul>

AGENDA
1. Saludo y oración.
2. Trabajo PMI 2025-2026 por gestiones.
3. Capacitación análisis de los resultados Icfes 2025.

DESARROLLO DE LA REUNION
<p><b>1. Saludo y oración.</b> El señor rector Jesús Esteban Osorio Solano da apertura a la reunión dando un caluroso saludo al cuerpo docente y encomienda en manos de Dios la jornada pedagógica, posteriormente, se continúa con el desarrollo de la novena.</p>
<p><b>2. Trabajo PMI 2025-2026 por gestiones.</b> Los docentes proceden a orientar su trabajo hacia el cumplimiento coherente de las gestiones institucionales, fortaleciendo los procesos pedagógicos, directivos, administrativos y comunitarios. Esto implica planear y ejecutar acciones que respondan a las metas establecidas, realizar seguimiento permanente a los indicadores de avance, y ajustar las estrategias cuando sea necesario para garantizar la mejora continua. Asimismo, se espera que los docentes integren prácticas innovadoras, participen activamente en los espacios de formación y articulen su labor con las diferentes áreas y estamentos de la institución, de manera que el PMI se convierta en una hoja de ruta que impulse el</p>

	<b>ACTA</b>	Código: EC-Ca-Fo-18
	<b>PROCESO:</b> Educación Colegio / Académico	Fecha: 04/02/2017
		Versión: 1

desarrollo académico y formativo de los estudiantes.

**3. Capacitación análisis de los resultados Icfes 2025.** Durante la capacitación se presentó un análisis general de tendencias, desempeño y desviación correspondientes al periodo 2022–2025. Se destacó que, en los últimos cuatro años, la institución ha permanecido en la categoría A+, la máxima clasificación del ICFES, gracias al comportamiento estable del índice global y a la relación entre desempeño y desviación.

El expositor Ricardo Mesa explicó que el Índice General se construye a partir del comportamiento individual de cada área evaluada. En este análisis se evidenció que Matemáticas ha mostrado una disminución tanto en desempeño como en desviación durante los últimos tres años, mientras que áreas como Ciencias Naturales, Ciencias Sociales, Lectura Crítica e Inglés han mantenido un comportamiento más equilibrado.

Asimismo, se resaltó que cuando el desempeño aumenta y la desviación disminuye, el puntaje tiende a ser más alto, lo que permite mejorar o sostener la categoría institucional. En particular, se mostró que la institución ha logrado un comportamiento excelente en desviación entre 2022 y 2025, con una mejora progresiva durante los últimos años. Esta tendencia ha permitido mantener un equilibrio general en los resultados y sostener la calidad educativa reflejada en la clasificación A+.

En la capacitación de análisis de resultados ICFES 2025 se resaltó la importancia de la desviación como indicador clave para identificar brechas en los aprendizajes de los estudiantes. En Matemáticas se hizo un llamado de alerta, pues, aunque en años anteriores se observaba una tendencia a la mejora y estabilización, en el último periodo la desviación aumentó, evidenciando retrocesos. En Sociales hubo mejoras en el desempeño, pero aún es necesario fortalecer la reducción de la desviación. Naturales mostró resultados más equilibrados y estables, mientras que inglés presentó avances en el rendimiento, aunque con una desviación que aún requiere intervención.

Para la planeación 2026 se enfatizó que las estrategias deben construirse teniendo en cuenta los comportamientos y tendencias de 2024 y 2025. Además, se revisaron los niveles de desempeño en Lectura Crítica (N1: 0–35, N2: 36–50, N3: 51–65, N4: 66–100) y se destacó la necesidad de desarrollar los atributos propios del nivel 4 como meta institucional de mejora.

En la capacitación de análisis de resultados ICFES 2025 se destacó que, en Matemáticas, aunque hubo una disminución en el nivel 3, se evidenció un crecimiento en el nivel 4, resaltando como objetivo central disminuir los estudiantes ubicados en el nivel 1. En Sociales se reconoció un avance significativo, registrando mejoras en los diferentes niveles de desempeño. En Ciencias Naturales se observó un crecimiento progresivo, especialmente en los niveles 2, 3 y 4, logrando además una reducción importante en la proporción de estudiantes en nivel 1. Por su parte, el área de inglés mostró avances en la clasificación A-, A1, A2 y B1, reflejando un mejor rendimiento general. Finalmente, se reiteró la importancia de trabajar de manera articulada en cuatro componentes clave: desempeño, desviación, niveles de logro e interpretación adecuada del informe ICFES 2025, como guía para orientar las acciones de mejora institucional.

## CONCLUSIONES

Se termina la reunión con un balance positivo; siendo una jornada fructífera para el personal docente, llevándose a cabo un trabajo oportuno que da trazabilidad a lo establecido en la agenda de desarrollo institucional. Por lo tanto, el trabajo desarrollado, permitió fortalecer la comprensión institucional sobre las tendencias, brechas y oportunidades de mejora en el desempeño estudiantil. El análisis detallado de desempeño, desviación y niveles de logro orienta la toma de decisiones para la planeación 2026, reafirmando el compromiso de la institución con el sostenimiento de la categoría A+ y el desarrollo de estrategias articuladas que promuevan la calidad educativa y el avance continuo en cada una de las áreas evaluadas. Siendo las 12:00 p.m. se da por terminada la reunión.

En constancia firman: (Ver listado de asistencia anexo) – 25/11/2025

1

MARÍA DEL PILAR ALVARADO ÁLVAREZ

2	YURLEY NATHALIA GUTIERREZ YAÑEZ	
3	BLANCA ROCIO ESPEJO PEREZ	
4	KATHERIN YANID MENDEZ ARIAS	
5	RUTH ESTHER RÍOS YAÑEZ	
6	BERTHA PATRICIA VILLAMIZAR GARCIA	
7	YENNY MARISOL CONTRERAS	
8	MARCO ALEXIS CACIQUE RIOS	
9	CELINA RUIZ SUÁREZ	
10	BEATRIZ MARCELA CONTRERAS ZAMBRANO	
11	JESUS GERARDO DIAZ CERVERA	
12	TORCOROMA LINDSAY OVALLOS SILVA	
13	JAVIER ORLANDO MARIÑO ROJAS	
14	ANA MARIA MORA LEAL	
15	KELLY YURLEY BENITEZ FLOREZ	
16	LENIS YUSLEY LIZCANO SEPÚLVEDA	
17	OMAR CAMILO URIBE	
18	GENNY ESPERANZA CACERES GUALDRON	
19	ANDRES DAVID TORRES HERNANDEZ	
20	VIVIANA PAOLA TORRADO GOMEZ	
21	ZOILO ANDRES GUTIERREZ CUADROS	
22	JUAN CAMILO BEDOYA FIGUEREDO	
23	JEAN CARLOS TRIGOS QUINTANA	
24	JESUS MAURICIO IBAÑEZ BUITRAGO	
25	DIANA TORCOROMA ANGARITA RODRIGUEZ	
26	YOHAN JOSE MORA	
27	MARY ANGÉLICA CARRILLO PINEDA	
28	FERNANDO CASANOVA CONTRERAS	
29	OLGA PATRICIA GRANADOS GOMEZ	
30	CINDY KATHERINE MOSQUERA MEDINA	
31	ANDREA DEL PILAR CARRERO CARREÑO	
32	MARTHA YANETH BENITEZ VARGAS	
33	DAVID JOSE MELQUISEDEC CASTAÑEDA QUINTERO	
34	ANGELA YANETH BAUTISTA	
35	LENDY YELITHZA CARVAJAL JAIMES	
36	BEATRIZ ANGELICA NUÑEZ RIVERO	
37	YENCI JESUS CORREDOR TARAZONA	
38	MARY ISABEL MANTILLA RIVERO	
39	ALBA CONSUELO SUÁREZ CORZO	
40	KATERINN PAOLA ELLES VIASUS	
41	CINDY KARIME MENDOZA SIERRA	
42	MILEIDY ESMERALDA MESA CAPACHO	
43	YORGELIS LORENA VELASCO BEDOYA	
44	LUIS DANIEL GAMARRA FERNANDEZ	
45	CLAUDIA SOFIA VÁSQUEZ CELIS	
46	RUTH YOHANNA CONTRERAS RIOS	
47	SONIA LISETH GARCIA BENITEZ	

48	MARIA ERCILIA ACHURY CHAVEZ	
49	MARGARITA CASTRO PEREZ	
50	ERIKA ALEXANDRA AVELLANEDA GARAVITO	
51	SANDRA YANETH SUAREZ VILLAMIZAR	
52	CESAR ALBERTO CONTRERAS RANGEL	
53	GEIDI SUSANA FLOREZ SEPULVEDA	
54	DARLYN YULIETH CARRIZALES ARAQUE	
55	LEIDY AMPARO SUÁREZ RODRÍGUEZ	
56	OMAR CAMPOS	
57	DERLY JUDITH SISSA ROLON	
58	OSCAR RODOLFO AREVALO GUEVARA	
59	ANGE MILENA GRANADOS MATEUS	
60	MADELEINES MARTINEZ	
61	LEIDY JOHANA CARRASCAL RUEDA	
62	LESLIE KALINA FIGUEROA	
63	ANGELA MARIA MORENO GOMEZ	
64	RONALD ANTONIO ROJAS ARIAS	
65	ANA MERCEDES ROA RINCÓN	
66	KATHERIN BRIGITTE IBARRA	
67	HENRY CARRILO BURGOS	
68	MARTHA JUDITH BASTOS MONTAÑEZ	
69	JHON JAIRO BANGUERO MENDOZA	
70	ANA RENÉ PAIPA BUITRAGO	
71	ASTRID PATRICIA ORTÍZ VILLAMIZAR	
72	ANGEL YESID VILLAREAL TORRES	
73	YULIETH MARCELA TORRES GUERREROS	
74	ROSA TRINIDAD NAVARRO BARRAZA	
75	CLAUDIA PATRICIA SERRANO PRATO	
76	ADRIANA MARCELA GUERRERO GUERRERO	
77	ISABEL ARENAS VERA	
78	DEINE YULIZA PINO SIERRA	
79	NEUDIS SOLANYI CASTRO GOMEZ	
80	MYRIAM EUGENIA GALVIS CRUZ	
81	LUZ MARINA GUTIÉRREZ MONTES	
82	JENNIFER CAROLINA LOPEZ CAMPUZANO	
83	MINERVA ROJAS	
84	YICEL ESTEPHANIE PEÑALOZA	
85	SHAROL BRIYID JAIMES SANTAFE	
86	DAYANA PAOLA RUEDA CARDENAS	
87	NAYETH DEL PILAR CHACÓN RAMÍREZ	
88	DULFA MILENA MENDEZ	
89	YERLIN ZAMARA ANDRADE PARADA	
90	YESSICA PAOLA PLATA TOLOZA	
91	JULIANA MARCELA MELGAREJO RINCON	
92	JOSE ANTONIO CABALLERO NOGUERA	
93	JAVIER SIZA MARTINEZ	
94	MADELEINE SOFIA VERA	



ACTA

Código: EC-Ca-Fo-18

Fecha: 04/02/2017

PROCESO: Educación Colegio / Académico

Versión: 1

95	SAUDY SYDNEY REYES DÍAZ	
96	MARIA ALEJANDRA VILLAMIZAR CARVAJAL	
97	JESUS ESTEBAN OSORIO SOLANO	

Elaboró: SAUDY SYDNEY REYES DÍAZ

## ACTA DE REUNIÓN DE:

**DESARROLLO INSTITUCIONAL**  
**2025**

Nº **21**

LUGAR:	FECHA:	HORA INICIO:
SALÓN 30	27/11/2025	6:00 a.m.

PARTICIPANTES	CARGO
JESÚS ESTEBAN OSORIO SOLANO	RECTOR
MARIA ALEJANDRA VILLAMIZAR CARVAJAL	COORDINADOR ACADÉMICO
SAUDY SYDNEY REYES DIAZ	COORDINADOR ACADÉMICO
MADELEYNE SOFIA VERA MOLINA	COORD. DE CONVIVENCIA SOCIAL
JOSE ANTONIO CABALLERO NOGUERA	COORD. DE CONVIVENCIA SOCIAL
JAVIER SIZA MARTINEZ	COORD. DE CONVIVENCIA SOCIAL
YEIRLIN ZAMARA ANDRADE PARADA	COORDINADOR ORIENTADOR
NAYETH DEL PILAR CHACÓN RAMÍREZ	COORDINADOR ORIENTADOR
YESSICA PAOLA PLATA TOLOZA	COORDINADOR ORIENTADOR
JULIANA MARCELA MELGAREJO RINCON	COORDINADOR ORIENTADOR
DULFA MILENA MENDEZ ALARCÓN	COORDINADOR ORIENTADOR
DOCENTES EN GENERAL	DOCENTES

### INVITADO(A)

RICARDO MESA-Capacitador Grupo Milton Ochoa.

### OBJETIVO DE LA REUNIÓN

- Capacitar al equipo docente en acciones de mejoramiento a partir de la evaluación externa orientada por el grupo Milton Ochoa.

### AGENDA

1. Saludo y oración.
2. Capacitación acciones de mejoramiento a partir de la evaluación externa.

### DESARROLLO DE LA REUNION

**1. Saludo y oración.** El señor rector Jesús Esteban Osorio Solano da apertura a la reunión dando un caluroso saludo al cuerpo docente y encomienda en manos de Dios la jornada pedagógica, posteriormente, se continúa con el desarrollo de la novena.

**2. Capacitación acciones de mejoramiento a partir de la evaluación externa.** Durante la capacitación orientada por el señor Ricardo Mesa, se abordaron las acciones de intervención en el aula, organizadas en tres momentos clave: la presentación de la información, el desarrollo de la jornada con la participación activa de los docentes por áreas, y la socialización de conclusiones. El objetivo principal fue identificar las características de las gestiones asociadas al plan de mejoramiento e implementar propuestas basadas en el uso adecuado de los resultados. Asimismo, se resaltó que la calidad en la educación se evidencia cuando los estudiantes alcanzan los objetivos propuestos, cuando las instituciones educativas centran sus esfuerzos en responder a sus necesidades, y cuando se ofrecen oportunidades de aprendizaje activo y

cooperativo mediante experiencias significativas que se articulan con la realidad del contexto.

La capacitación se centró en la Propuesta de Trabajo y la Evaluación Externa, utilizando una metodología llamada "Diseño centrado en evidencias". En la Gestión Académica, se destacó la necesidad de triangular información de instrumentos de evaluación como el SABER (3, 5, 7, 9, 11) y la evaluación interna, utilizando referentes nacionales como Lineamientos Curriculares, Estándares Básicos, Competencias, DBA y Matrices de Referencia. El objetivo es fortalecer el desarrollo curricular, actuar sobre los procesos como la articulación entre ciclos y áreas, asegurar la calidad en las prácticas docentes y fomentar proyectos interdisciplinarios, asegurando que todos los estudiantes alcancen el nivel competente. Las estrategias clave incluyen mejorar el Sistema de Evaluación Interna mediante la triangulación de resultados, optimizar los recursos, implementar estrategias de apoyo para estudiantes con bajo desempeño, fomentar la enseñanza de competencias y capacitar a los docentes para un ambiente excelente en el aula. Finalmente, se definieron los Planes de Mejoramiento como un conjunto de metas, acciones y ajustes implementados por la institución y liderados por el Rector, donde toda la comunidad educativa (coordinadores, docentes y estudiantes) tiene un rol en su ejecución y provisión de evidencias.

### CONCLUSIONES

Se termina la reunión con un balance positivo; siendo una jornada fructífera para el personal docente, llevándose a cabo un trabajo oportuno que da trazabilidad a lo establecido en la agenda de desarrollo institucional. Siendo las 12:00 p.m. se da por terminada la reunión.

En constancia firman: (Ver listado de asistencia anexo) – 27/11/2025

1	MARÍA DEL PILAR ALVARADO ÁLVAREZ	
2	YURLEY NATHALIA GUTIERREZ YAÑEZ	
3	BLANCA ROCIO ESPEJO PEREZ	
4	KATHERIN YANID MENDEZ ARIAS	
5	RUTH ESTHER RÍOS YAÑEZ	
6	BERTHA PATRICIA VILLAMIZAR GARCIA	
7	YENNY MARISOL CONTRERAS	
8	MARCO ALEXIS CACIQUE RIOS	
9	CELINA RUIZ SUÁREZ	
10	BEATRIZ MARCELA CONTRERAS ZAMBRANO	
11	JESUS GERARDO DIAZ CERVERA	
12	TORCOROMA LINDSAY OVALLOS SILVA	
13	JAVIER ORLANDO MARIÑO ROJAS	
14	ANA MARIA MORA LEAL	
15	KELLY YURLEY BENITEZ FLOREZ	
16	LENIS YUSLEY LIZCANO SEPÚLVEDA	
17	OMAR CAMILO URIBE	
18	GENNY ESPERANZA CACERES GUALDRON	
19	ANDRES DAVID TORRES HERNANDEZ	
20	VIVIANA PAOLA TORRADO GOMEZ	
21	ZOILO ANDRES GUTIERREZ CUADROS	
22	JUAN CAMILO BEDOYA FIGUEREDO	
23	JEAN CARLOS TRIGOS QUINTANA	
24	JESUS MAURICIO IBAÑEZ BUITRAGO	
25	DIANA TORCOROMA ANGARITA RODRIGUEZ	
26	YOHAN JOSE MORA	
27	MARY ANGÉLICA CARRILLO PINEDA	

28	FERNANDO CASANOVA CONTRERAS	
29	OLGA PATRICIA GRANADOS GOMEZ	
30	CINDY KATHERINE MOSQUERA MEDINA	
31	ANDREA DEL PILAR CARRERO CARREÑO	
32	MARTHA YANETH BENITEZ VARGAS	
33	DAVID JOSE MELQUISEDEC CASTAÑEDA QUINTERO	
34	ANGELA YANETH BAUTISTA	
35	LENDY YELITHZA CARVAJAL JAIMES	
36	BEATRIZ ANGELICA NUÑEZ RIVERO	
37	YENCI JESUS CORREDOR TARAZONA	
38	MARY ISABEL MANTILLA RIVERO	
39	ALBA CONSUELO SUÁREZ CORZO	
40	KATERINN PAOLA ELLES VIASUS	
41	CINDY KARIME MENDOZA SIERRA	
42	MILEIDY ESMERALDA MESA CAPACHO	
43	YORGELIS LORENA VELASCO BEDOYA	
44	LUIS DANIEL GAMARRA FERNANDEZ	
45	CLAUDIA SOFIA VÁSQUEZ CELIS	
46	RUTH YOHANNA CONTRERAS RIOS	
47	SONIA LISETH GARCIA BENITEZ	
48	MARIA ERCILIA ACHURY CHAVEZ	
49	MARGARITA CASTRO PEREZ	
50	ERIKA ALEXANDRA AVELLANEDA GARAVITO	
51	SANDRA YANETH SUAREZ VILLAMIZAR	
52	CESAR ALBERTO CONTRERAS RANGEL	
53	GEIDI SUSANA FLOREZ SEPULVEDA	
54	DARLYN YULIETH CARRIZALES ARAQUE	
55	LEIDY AMPARO SUÁREZ RODRÍGUEZ	
56	OMAR CAMPOS	
57	DERLY JUDITH SISSA ROLON	
58	OSCAR RODOLFO AREVALO GUEVARA	
59	ANGE MILENA GRANADOS MATEUS	
60	MADELEINES MARTINEZ	
61	LEIDY JOHANA CARRASCAL RUEDA	
62	LESLIE KALINA FIGUEROA	
63	ANGELA MARIA MORENO GOMEZ	
64	RONALD ANTONIO ROJAS ARIAS	
65	ANA MERCEDES ROA RINCÓN	
66	KATHERIN BRIGITTE IBARRA	
67	HENRY CARRILO BURGOS	
68	MARTHA JUDITH BASTOS MONTAÑEZ	
69	JHON JAIRO BANGUERO MENDOZA	
70	ANA RENÉ PAIPA BUITRAGO	
71	ASTRID PATRICIA ORTÍZ VILLAMIZAR	
72	ANGEL YESID VILLAREAL TORRES	
73	YULIETH MARCELA TORRES GUERREROS	

74	ROSA TRINIDAD NAVARRO BARRAZA	
75	CLAUDIA PATRICIA SERRANO PRATO	
76	ADRIANA MARCELA GUERRERO GUERRERO	
77	ISABEL ARENAS VERA	
78	DEINE YULIZA PINO SIERRA	
79	NEUDIS SOLANYI CASTRO GOMEZ	
80	MYRIAM EUGENIA GALVIS CRUZ	
81	LUZ MARINA GUTIÉRREZ MONTES	
82	JENNIFER CAROLINA LOPEZ CAMPUZANO	
83	MINERVA ROJAS	
84	YICEL ESTEPHANIE PEÑALOZA	
85	SHAROL BRIYID JAIMES SANTAFE	
86	DAYANA PAOLA RUEDA CARDENAS	
87	NAYETH DEL PILAR CHACÓN RAMÍREZ	
88	DULFA MILENA MENDEZ	
89	YERLIN ZAMARA ANDRADE PARADA	
90	YESSICA PAOLA PLATA TOLOZA	
91	JULIANA MARCELA MELGAREJO RINCON	
92	JOSE ANTONIO CABALLERO NOGUERA	
93	JAVIER SIZA MARTINEZ	
94	MADELEINE SOFIA VERA	
95	SAUDY SYDNEY REYES DÍAZ	
96	MARIA ALEJANDRA VILLAMIZAR CARVAJAL	
97	JESUS ESTEBAN OSORIO SOLANO	
Elaboró:	SAUDY SYDNEY REYES DÍAZ	