



**INSTITUCION EDUCATIVA MONSEÑOR RICARDO TRUJILLO GUTIERREZ CUCUTILLA**  
**SECRETARIA DE EDUCACIÓN DEPARTAMENTAL NORTE DE SANTANDER**  
*Autorizada según resolución No. 006641 de septiembre 04 de 2024*  
*Creada mediante Decreto N° 000819 de septiembre 30 de 2002*  
*Registró DANE No. 154223000450*



# Informe Ejecutivo de Gestión Anual 2025

## Institución Educativa Monseñor Ricardo Trujillo Gutiérrez

### 1. Resumen Ejecutivo de Gestión Institucional

Se presenta ante la comunidad educativa y los entes de control el balance integral de la vigencia 2025.

Este periodo se consolidó como un ejercicio de alta eficiencia administrativa y transparencia financiera, orientado a transformar la realidad pedagógica de la Institución Educativa Monseñor Ricardo Trujillo Gutiérrez en el municipio de Cucutilla.

La gestión se articuló bajo la premisa de que la solidez fiscal es el vehículo imperativo para el cierre de brechas en la calidad educativa.

#### Hitos Clave del Periodo:

- **Estabilidad y Sostenibilidad Financiera:** Ejecución presupuestal con un superávit operativo y un manejo impecable de los recursos de gratuidad y formación integral.
- **Excelencia en Ciclos Iniciales:** Consolidación del 100% de promoción en Preescolar y Básica Primaria, fundamentado en el fortalecimiento del proyecto LEO.
- **Modernización de la Infraestructura Tecnológica:** Adquisición y puesta en marcha de 13 unidades de televisión UHD4K para la actualización de ambientes de aprendizaje. Esta arquitectura institucional permite proyectar un horizonte de mejora continua, donde el liderazgo directivo se traduce en resultados tangibles para nuestros 472 estudiantes promovidos.

### 2. Gestión Directiva: Horizonte y Liderazgo Estratégico

El liderazgo estratégico de esta Rectoría se cimentó en los resultados de la autoevaluación institucional 2025, garantizando que cada peso invertido respondiera a una necesidad técnica o pedagógica previamente identificada. Nuestra hoja de ruta administrativa se rige por un compromiso inquebrantable con la ética de lo público. "Nuestra gestión se sustenta en el trípode institucional de **'Responsabilidad, Sabiduría y Trabajo'** .

En 2025, transformamos el cumplimiento normativo en una herramienta de cambio social, alineando la ejecución contractual con el desarrollo de competencias de lenguaje y ciencia, asegurando que el estudiante sea siempre el centro de la inversión pública. "Este enfoque administrativo garantiza que la eficiencia fiscal se traduzca de manera directa en resultados de aprendizaje, como se detalla en el siguiente análisis académico.

*Kra. 6 N° 4-01 Barrio San Isidro, Cucutilla, Norte de Santander*  
*e-mail: institucionmonsenor31@gmail.com*  
*Teléfonos 3133394126- 310 573 9022*  
*"Responsabilidad, Sabiduría, Trabajo"*



### 3. Gestión Académica: Análisis de Promoción y Desempeño

El balance de promoción al 18 de noviembre de 2025 revela una gestión académica exitosa en su base, pero con nodos críticos que exigen intervención inmediata en el ciclo de secundaria.

Tabla de Desempeño Académico 2025

Nivel Educativo	Estudiantes Promovidos	Estudiantes Reprobados	% de Éxito Académico
Preescolar	29	0	100%
Básica Primaria	106	0	100%
Básica Secundaria	228	28	89.06%
Jornada Única (10° y 11°)	109	7	93.96%
<b>TOTALES</b>	<b>472</b>	<b>35</b>	<b>93.09%</b>

#### Análisis Crítico de Resultados:

- **Excelencia en Primaria y Preescolar:** El éxito rotundo del 100% de promoción es el resultado de la inversión de \$23,865,519 en el proyecto LEO, que ha blindado las competencias lingüísticas desde la base.
- **El "Cuello de Botella" en Secundaria:** La reprobación de 28 estudiantes en Básica Secundaria representa un riesgo para los indicadores de calidad institucional. Este hallazgo obliga a una reingeniería de los planes de aula para 2026.
- **Modelo de Alta Eficiencia en Jornada Única:** A pesar de la mayor exigencia horaria, el 93.96% de promoción en grados 10° y 11° demuestra la pertinencia de este modelo para la preparación técnica y académica superior. La estabilidad académica aquí expuesta es el producto directo de un soporte administrativo y financiero diseñado para la transparencia, el cual se desglosa a continuación.

### 4. Gestión Administrativa y Financiera: Transparencia y Ejecución

En este apartado se presenta el origen y destino de los recursos financieros de la institución. La vigencia 2025 presentó la siguiente realidad financiera:

#### Ingresos Principales (Recaudos Totales: \$126.991.709,91)

1. **Gratuidad Educativa:** \$70.937.394,00
2. **Formación Integral:** \$39.204.519,00
3. **Recursos Propios (Certificados y arriendos):** \$6.538.571,00
4. **Primera Infancia:** \$6.337.239,00
5. **Transferencias por Recursos Públicos:** \$2.209.000,00
6. **Recursos de Capital (Salvos Bancos 2024):** \$1,764,986,91



**INSTITUCION EDUCATIVA MONSEÑOR RICARDO TRUJILLO GUTIERREZ CUCUTILLA**  
**SECRETARIA DE EDUCACIÓN DEPARTAMENTAL NORTE DE SANTANDER**  
*Autorizada según resolución No. 006641 de septiembre 04 de 2024*  
*Creada mediante Decreto N° 000819 de septiembre 30 de 2002*  
*Registró DANE No. 154223000450*



### Egresos Totales (\$121.073.499,08)

- **Inversión en Tecnología y Dotación:** Televisores, instrumentos de banda y mobiliario escolar.
- **Materiales y Suministros:** Ferretería (\$23,617,900), papelería y elementos de aseo.
- **Mantenimiento y Servicios:** Soporte técnico de equipos (\$5,740,000), servicios públicos y plataformas contables/académicas. **Saldo Disponible en Bancos (Al 31 de diciembre): \$5.918.210,83.** **Transparencia Contractual y "Regla de Oro":** La institución operó bajo un esquema estricto de legalidad definido por el umbral de los **20 SMMLV (\$28,470.000 COP)** :
- **Régimen Especial (Acuerdo 005):** Para contratos de menor cuantía, priorizando la agilidad y la economía local.
- **Estatuto General de Contratación (Ley 80/93 y Ley 1150/07):** Aplicado rigurosamente en procesos superiores al umbral para asegurar la trazabilidad vía SECOP II.

### 5. Análisis Estadístico Crítico e Impacto de Inversión

La inversión pública en 2025 se enfocó en la generación de valor social y pedagógico a través de los siguientes hitos:

**1. Modernización Tecnológica Integral** Suministro total de **13 televisores 55" UHD4K Smart TV** . Esta dotación se gestionó mediante dos fuentes: 8 unidades vía Contrato 011 (\$14.000.000) con **EVOCIVIL SAS** y 5 unidades adicionales integradas en el proyecto LEO (Contrato 013). *Impacto:* Digitalización del 100% de las aulas principales para potenciar el aprendizaje visual.

**2. Proyecto LEO "Lectores que Transforman"** Inversión estratégica de **\$23.865.519** (Contrato 013 - EVOCIVIL SAS). Incluyó la adquisición de un robusto plan lector, equipos de encuadernación térmica, anilladoras y suministros de impresión. *Impacto:* Correlación directa con la tasa de promoción del 100% en básica primaria al fortalecer la producción textual.

**3. Infraestructura y Dignificación de Espacios** Ejecución de recursos en tres frentes críticos: Mantenimiento General ( \$8.387.600), Sede Isabel Teresa (\$ 8.893.061) y la construcción de la Batería Sanitaria para Pre-Jardín (\$6.337.239). *Impacto:* Mejora de los estándares de salubridad y seguridad física para la primera infancia.

**4. Fomento de la Cultura y el Talento** Adquisición de instrumentos de banda (Contrato 014 - \$15.339.000). *Impacto:* Reducción de riesgos psicosociales mediante el uso productivo del tiempo libre y el fortalecimiento de la identidad institucional.

*Kra. 6 N° 4-01 Barrio San Isidro, Cucutilla, Norte de Santander*  
*e-mail: institucionmonsenor31@gmail.com*  
*Teléfonos 3133394126- 310 573 9022*  
*"Responsabilidad, Sabiduría, Trabajo"*



**INSTITUCION EDUCATIVA MONSEÑOR RICARDO TRUJILLO GUTIERREZ CUCUTILLA**  
**SECRETARIA DE EDUCACIÓN DEPARTAMENTAL NORTE DE SANTANDER**  
 Autorizada según resolución No. 006641 de septiembre 04 de 2024  
 Creada mediante Decreto N° 000819 de septiembre 30 de 2002  
 Registró DANE No. 154223000450



## 6. Gestión de la Comunidad: Inclusión y Entorno

La gestión de 2025 se caracterizó por una simbiosis efectiva entre la administración y los estamentos de la comunidad:

- **Sinergia por Sedes:** Resaltamos los aportes de los padres de familia destinados a adecuaciones locativas:
- **Sede Alirio Lizcano:** \$1.417.000
- **Sede Isabel Teresa:** \$1.298.000
- **Sede Matilde Silva:** \$259.000
- **Alianza con Egresados:** Aportes por \$2.800.000, reafirmando el sentido de pertenencia.
- **Compromiso Docente:** Ejecución de \$1.610.000 en horas extras para garantizar la cobertura académica.

## 7. Hallazgos y Oportunidades de Mejora (Ruta 2026)

Con base en el análisis de datos de la vigencia, se establecen las siguientes acciones correctivas para la vigencia 2026:

Debilidad Detectada (Hallazgo)	Acción Estratégica Proyectada (Ruta 2026)
<b>Riesgo de Calidad:</b> Alta reprobación en Secundaria (28 casos).	Diseño de un Plan de Choque Académico con tutorías personalizadas y seguimiento trimestral de alertas tempranas.
<b>Gestión de Activos:</b> Necesidad de optimizar la trazabilidad de la nueva dotación tecnológica.	Implementación de un sistema digital de inventarios y protocolos de mantenimiento preventivo trimestral.
<b>Fortalecimiento Contratual:</b> Brechas en la planeación de adquisiciones menores.	Capacitación al Consejo Directivo en el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) para maximizar la eficiencia del gasto desde el Q1.

## 8. Conclusiones y Compromiso de Responsabilidad

El cierre de la vigencia 2025 entrega una institución financieramente robusta, tecnológicamente modernizada y con una base pedagógica sólida en sus niveles iniciales. Tanto el equipo directivo como docente y administrativo, ratifican su compromiso con la transparencia absoluta y la rendición de cuentas permanente. Los desafíos detectados en la educación secundaria no son obstáculos, sino la hoja de ruta técnica para nuestra gestión en 2026. Aseguramos a la comunidad de Cucutilla que cada recurso confiado a esta administración ha sido y será gestionado bajo los más altos estándares de la administración pública, siempre en favor de la excelencia educativa.

Dado el 10 de febrero de 2026

Luis Antonio Ortega Jácome

Rectoría –

Institución Educativa Monseñor Ricardo Trujillo Gutiérrez

Kra. 6 N° 4-01 Barrio San Isidro, Cucutilla, Norte de Santander  
 e-mail: institucionmonsenor31@gmail.com  
 Teléfonos 3133394126- 310 573 9022  
 “Responsabilidad, Sabiduría, Trabajo”