



GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 254800000051 No. Nit.901.647.550-5



¿QUÉ ES EL POA?

Es una herramienta de planificación de corto plazo, que permite establecer los objetivos que se deben cumplir y estipula las acciones a seguir de conformidad a las directrices del Ministerio de Educación Nacional (MEN).



Corregimiento la Cecilia - Teorama, Norte de Santander



(+57) 315-5800117



directivo.lacecilia@gmail.com



**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



PLAN OPERATIVO GESTIÓN DIRECTIVA 2026

PROCESO: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y HORIZONTE INSTITUCIONAL						
COMPONENTE: MISIÓN, VISIÓN Y PRINCIPIOS						
OBJETIVOS	METAS	ACCIONES	FECHA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN	RECURSOS	RESPONSABLE
Aplicar la misión, visión y metas de la Institución Educativa Rural (I.E.R.) bajo los principios de la Metodología Escuela Nueva implica integrar los valores, enfoques pedagógicos y estructuras organizativas propios de este modelo educativo, que busca transformar la educación rural en un proceso centrado en el	Establecer la misión, visión y metas de la Institución Educativa Rural (IER) La Cecilia en 2026 bajo los principios del modelo Escuela Nueva, alinear estos elementos con los pilares pedagógicos y organizativos que caracterizan dicho modelo.	Incorpora la misión, visión y metas de la IER La Cecilia los principios centrales del modelo: aprendizaje activo, participación estudiantil, trabajo colaborativo, flexibilidad curricular, vinculación con la comunidad, enfoque rural-contextualizado y formación en valores democráticos y ciudadanos.	13 de enero del 2026	13 de febrero del 2026	RECURSO HUMANO Docentes, estudiantes RECURSO MATERIALES Y/O TECNOLOGICOS Papel, tinta, impresora	EQUIPO GESTION DIRECTIVA





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



estudiante, participativo, flexible y comunitario.						
PROCESO: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y HORIZONTE INSTITUCIONAL						
COMPONENTE: CONOCIMIENTO Y APROPIACIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO						
Diseña y promover actividades que conlleven a la divulgación, socialización, aceptación y apropiación del horizonte institucional con toda la comunidad educativa, así mismo formular unas metas institucionales que permitan una proyección a	En el transcurso del 2026 se realizarán diferentes actividades con el fin de divulgar, socializar, aceptar, aprobar los horizontes institucionales; así mismo, realizar las diferentes metas institucionales.	Elaborar metas a corto, mediano y largo plazo sobre los horizontes institucionales. Establecer las metas institucionales de la IER la Cecilia. Elaborar estrategias de divulgación, socialización aceptación y apropiación de los horizontes institucionales.	13 de enero del 2026	13 de junio del 2026	RECURSO HUMANO Docentes RECURSO MATERIALES Y/O TECNOLOGICOS Papel, tinta, impresora, carteleras, folletos temperas, colores, marcadores, redes sociales.	EQUIPO GESTIÓN DIRECTIVA





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



corto, mediano y largo plazo.						
<p>PROCESO: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y HORIZONTE INSTITUCIONAL COMPONENTE: POLITICA DE INCLUSIÓN</p>						
<p>Establecer estrategias y planes de educación inclusiva y su enfoque pedagógico centrada en la empatía, observación sensible, participación activa y el respeto por la diversidad.</p>	<p>En el transcurso del 2026 se establecerán diferentes planes de acción para la inclusión de diferentes grupos poblacionales, diversidad cultural o discapacidades.</p>	<p>Elaborar el plan de acción para las diferentes actividades de plan de inclusión con enfoque en grupos poblacionales diversos: estudiantes con discapacidades, comunidades étnicas, migrantes, y otros con barreras de participación.</p>	<p align="center">13 de enero del 2026</p>	<p align="center">16 de noviembre del 2026</p>	<p>RECURSO HUMANO Docentes, psico-orientadores.</p> <p>RECURSO MATERIALES Y/O TECNOLOGICOS Papel, tinta, impresora, material de apoyo.</p>	<p align="center">GRUPO GESTION DIRECTIVA / PSICO-ORIENTADORA.</p>





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



PROCESO: GESTIÓN ESTRATÉGICA

COMPONENTE: ARTICULACIÓN DE PLANES, PROYECTOS Y ACCIONES

<p>Evaluar la planificación de las actividades a realizar en los grupos de áreas ampliadas con el propósito de socializar la autoevaluación, los planes de mejoramiento, la elaboración del cronograma general, el horario general y otras acciones correspondientes al año escolar.</p>	<p>En el transcurso del 2026 se busca evaluar las diferentes planeaciones de las actividades a desarrollar teniendo en cuenta el cronograma institucional.</p>	<p>Construir el cronograma general y horario de la IER La Cecilia. Ejecutar las diferentes actividades acordes al cronograma general. Evaluar la planeación de las diferentes actividades.</p>	<p align="center">13 de enero del 2026</p>	<p align="center">27 de noviembre del 2026</p>	<p>RECURSO HUMANO Docentes</p>	<p align="center">GRUPO GESTION DIRECTIVA</p>
--	--	--	--	--	---	---





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025

DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5



PROCESO: GESTIÓN ESTRATÉGICA COMPONENTE: USO DE INFORMACIÓN PARA TOMA DE DECISIONES						
Dar seguimiento al Plan de Mejoramiento y estructurar el Plan Operativo Anual 2026.	Durante el año 2026 se llevará a cabo el seguimiento del Plan de Mejoramiento y se organizará el Plan Operativo Anual.	Realizar seguimiento constante sobre el Plan de Mejoramiento y Organizar el Plan Operativo Anual.	13 de enero del 2026	16 de noviembre del 2026	RECURSO HUMANO Docentes RECURSO MATERIALES Y/O TECNOLOGICOS Computadores, papel, tinta, impresora	GRUPO GESTION DIRECTIVA
PROCESO: GESTIÓN ESTRATÉGICA COMPONENTE: SEGUIMIENTO Y AUTOEVALUACIÓN						
Realizar revisiones periódicas del plan de mejoramiento integral (PMI) para asegurar su actualización y confirmar que se estén ejecutando conforme a lo establecido.	En el transcurso del año 2026 se realizará una revisión periódica del plan de mejoramiento integral (PMI).	Revisión de cuatro veces al año del PMI con el fin de estar en constante actualización teniendo en cuenta lo planeado.	13 de enero del 2026	16 de noviembre del 2026	RECURSO HUMANO Docentes	GRUPO GESTION DIRECTIVA





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



PROCESO: GOBIERNO ESCOLAR

COMPONENTE: CONSEJO DIRECTIVO, ACADÉMICO, COMITÉ DE CONVIVENCIA, CONSEJO ESTUDIANTIL, CONSEJO DE PADRES DE FAMILIA.

Dirigir el diseño y estrategias que faciliten la formación y participación activa del gobierno escolar, de manera que se pueda desempeñar eficazmente sus funciones de planificación, ejecución y supervisión de las actividades institucionales.	Durante el año 2026, el objetivo orientar el desarrollo de estrategias que estructuren y fortalezcan la participación en el gobierno escolar de la IER La Cecilia.	<ul style="list-style-type: none"> • Diseñar estrategias para la formación del gobierno escolar. • Establecer el gobierno escolar de la IER La Cecilia. • Realizar un seguimiento adecuado a las gestiones institucionales. 	13 de enero del 2026	16 de noviembre del 2026	RECURSO HUMANO Docentes	GRUPO GESTION DIRECTIVA
---	--	--	----------------------	--------------------------	-----------------------------------	-------------------------

PROCESO: GOBIERNO ESCOLAR

COMPONENTE: COMISIÓN DE EVALUACIÓN Y PROMOCIÓN





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



Diseñar un cronograma de reuniones periódicas del consejo académico para la revisión de estudiantes que requieran planes de refuerzo y mejoramiento.	En el transcurso del 2026 se realizará el diseño del cronograma de los diferentes procesos institucionales.	Se diseñará el cronograma de reuniones periódicas del consejo académico para la revisión de los planes de refuerzo y mejoramiento.	13 de enero del 2026	16 de enero del 2026	RECURSO HUMANO Docentes	GRUPO GESTION DIRECTIVA
PROCESO: GOBIERNO ESCOLAR COMPONENTE: PERSONERO ESTUDIANTIL						
Fomentar y promover las prácticas democráticas durante la elección del personero estudiantil, analizando el impacto que generan su desarrollo.	Durante el año 2026, se impulsará y fortalecerá la práctica de la democrática en la IER La Cecilia, a través de la elección del personero o personera estudiantil, analizando	Se implementarán estrategias para motivar a diversos estudiantes a postularse como candidatos al cargo de personero estudiantil. A través de un proceso democrático, se seleccionará al personero estudiantil de la Institución Educativa Rural La Cecilia. Se realizará una evaluación	16 de enero al 2026	27 de febrero del 2026	RECURSO HUMANO Docentes	GRUPO GESTION DIRECTIVA





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



	además el impacto que esta iniciativa tendrá en su crecimiento y desarrollo.	del impacto del desarrollo del personero estudiantil en el plantel educativo.				
PROCESO: CULTURA INSTITUCIONAL COMPONENTE: IDENTIFICACIÓN Y DIVULGACIÓN DE BUENAS PRACTICAS						
Evaluar periódicamente la socialización. Documentación y apropiación de los ajustes realizados en el PMI y POA.	En el transcurso del 2026 se evaluará periódicamente la socialización y apropiación de los documentos teniendo en cuenta los ajustes realizados al PMI y POA	Realizar una revisión de los documentos con los respectivos ajustes realizados al PMI y POA Convocar a una reunión de socialización de los documentos Socializar los documentos con los respectivos ajustes.	13 de enero del 2026	05 de junio del 2026	RECURSO HUMANO Docentes	GRUPO GESTION DIRECTIVA
PROCESO: CULTURA INSTITUCIONAL COMPONENTE: MECANISMOS DE COMUNICACIÓN						





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



<p>Revisar la pertinencia de los canales de comunicación como grupos de WhatsApp u otras alternativas.</p>	<p>En el transcurso del 2026 se realizará revisión pertinente a los canales de comunicación establecidos en el plantel educativo.</p>	<p>Conformar canales de comunicación con la comunidad en general y docentes particularmente. Realizar revisión constante de los canales de comunicación establecidos.</p>	<p>13 de enero del 2026</p>	<p>30 de noviembre del 2026</p>	<p>Docentes Comunidad Responsables de los diferentes medios de comunicación.</p>	<p align="center">GRUPO GESTION DIRECTIVA</p>
<p>PROCESO: CULTURA INSTITUCIONAL COMPONENTE: RECONOCIMIENTO DE LOGROS</p>						
<p>Reconocer el logro y el trabajo de docentes y estudiantes que se destacan por su buen rendimiento.</p>	<p>En el transcurso del 2026 se busca reconocer el logro y trabajo de los docentes y estudiantes el cual se enfoca en el buen rendimiento académico de los estudiantes.</p>	<p>Realizar una actividad que busque darle reconocimiento a los docentes y estudiantes en el cual se destaque su respectivo buen rendimiento.</p>	<p>10 de abril del 2026</p>	<p>20 de noviembre del 2026</p>	<p>Docente Rector</p>	<p align="center">GRUPO GESTION DIRECTIVA</p>
<p>PROCESO: CLIMA ESCOLAR COMPONENTE: BIENESTAR DEL ALUMNADO</p>						





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025

DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5



<p>Evaluar la cobertura y cumplimiento de los programas de bienestar para los estudiantes.</p>	<p>En el transcurso del 2026 se realizará una evaluación de la cobertura y cumplimiento de los diferentes programas de bienestar para los estudiantes.</p>	<p>Realizar un plan de acción de diferentes programas de bienestar para los estudiantes. Evaluar la cobertura y cumplimiento de estos programas de bienestar desarrollados para los estudiantes.</p>	<p align="center">20 de enero del 2026</p>	<p align="center">20 de noviembre del 2026</p>	<p>RECURSO HUMANO Docentes.</p>	<p align="center">GRUPO GESTION DIRECTIVA</p>
<p>PROCESO: CLIMA ESCOLAR COMPONENTE: ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES</p>						
<p>En cada una de las sedes se debe realizar un mural con los símbolos institucionales. Gestionar los recursos necesarios para el mejoramiento de las sedes que garanticen un adecuado ambiente escolar.</p>	<p>En el transcurso del 2026 se realizará un mural en cada una de las sedes en el cual se plasmen los símbolos institucionales; así mismo, se gestionarán recursos para el mejoramiento de los ambientes de las sedes pertenecientes a</p>	<p>Se buscará un lugar estratégico en cada una de las sedes con el fin de plasmar los símbolos institucionales. Gestionar los recursos para el mejoramiento de las sedes buscando generar un adecuado ámbito escolar. Realizar actividades de inducción de los estudiantes nuevos. Organizar e implementar actividades culturales, sociales y</p>	<p align="center">20 de enero del 2026</p>	<p align="center">20 de noviembre del 2026</p>	<p>RECURSO HUMANO Docentes y estudiantes</p> <p>RECURSOS ECONOMICOS y TECNOLÓGICOS Pinturas, brochas, pinceles.</p>	<p align="center">GRUPO GESTION DIRECTIVA</p>





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



<p>Al inicio del año escolar se deben realizar algunas actividades que permitan la inducción de los estudiantes nuevos que llegan a la institución.</p> <p>Implementar actividades curriculares, culturales, deportivas y sociales y de integración de la escuela - familia en pro del bienestar del clima escolar.</p>	<p>La IER La Cecilia.</p>	<p>deportivas en el cual se vinculen a los padres de familia y estudiantes buscando general el bienestar en el clima escolar.</p>				
<p>PROCESO: RELACIONES CON EL ENTORNO COMPONENTE: FAMILIAS O ACUDIENTES</p>						





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



<p>Revisar y evaluar de manera continua los procesos de comunicación, el intercambio con las familias o acudientes para obtener los resultados esperados.</p>	<p>En el transcurso del 2026 se revisará y evaluará de manera continua los procesos de comunicación y el intercambio de información con los padres de familia para obtener los resultados esperados dentro del plantel educativo.</p>	<p>Realizar un seguimiento de revisión a los procesos de comunicación que se tiene con los padres de familia para fomentar la vinculación de los mismos en el proceso educativo. Evaluar los procesos de comunicación con los padres de familia.</p>	<p align="center">02 de febrero del 2026</p>	<p align="center">20 de noviembre del 2026</p>	<p>RECURSO HUMANO Docentes</p> <p>RECURSOS ECONOMICOS y TECNOLÓGICOS</p>	<p align="center">GRUPO GESTION DIRECTIVA</p>
<p>PROCESO: RELACIONES CON EL ENTORNO COMPONENTE: OTRAS INSTITUCIONES</p>						
<p>Evaluar el impacto de las alianzas y acuerdos con diferentes entidades para la obtención de los resultados a mejorar.</p>	<p>En el transcurso del 2026 se busca evaluar el impacto de las alianzas y acuerdos establecidos con diferentes entidades para</p>	<p>Convocar a diferentes entidades municipales que hagan parte directa y positiva de la IER La Cecilia. Generar alianzas y acuerdos en pro de la educación.</p>	<p align="center">20 de enero del 2026</p>	<p align="center">20 de noviembre del 2026</p>	<p>RECURSO HUMANO Docentes Rector</p> <p>RECURSOS ECONOMICOS y TECNOLÓGICOS</p>	<p align="center">DIRECTOR</p>





**GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER
SECRETARIA DE EDUCACION DEPARTAMENTAL
MUNICIPIO DE TEORAMA N. DE S.**

"Institución Educativa Rural La Cecilia "

**Resolución de Aprobación No. 002294 del 20 de Marzo 2025
DANE 25480000051 No. Nit.901.647.550-5**



	obtener resultados significativos en la IER la Cecilia.	Evaluar el impacto que se tiene con la institución las diferentes alianzas y acuerdos.				
PROCESO: RELACIONES CON EL ENTORNO						
COMPONENTE: SECTOR PRODUCTIVO						
Generar alianzas con el sector productivo con objetivos para desarrollar competencias en los estudiantes y que se vinculen con eficacia.	En el transcurso del 2026 se realizarán alianzas con el sector productivo con el fin de desarrollar competencias en los estudiantes	Convocar al sector productivo con el fin de generar alianzas con la institución. Realizar una alianza establecida con el sector productivo de la Cecilia para desarrollar competencias en los estudiantes.	06 de julio del 2026	20 de noviembre del 2026	Docentes Rector Comunidad Sector productivo Estudiantes	DIRECTOR

